



Les Serres de Clara

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



www.serresdeclara.org

Table des matières

03 À PROPOS	3
Mission	
Valeurs	
04 MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE	4
05 MOT DE LA DIRECTION	5
06 FAITS SAILLANTS	6
07 ACTIVITÉS	7
7.1 Jardin collectif	7
7.2 Fête des Récoltes	10
7.3 Cuisines collectives et ateliers alimentaires	13
7.4 Coup de pouce – comptoir alimentaire	
08 COMMUNICATION	14
09 VIE ASSOCIATIVE	15
9.1 Conseil d'administration	15
9.2 Gestion de l'organisation	15
9.3 Participation à la concertation locale	16
9.4 Partenariat	16
10 NOS PROJETS FUTURS	17
11 PARTENAIRES FINANCIERS	18
12 BILAN 2020	18
13 OBJECTIFS 2021	21
13.1 Prévisions 2021	22

Mission

L'organisme *Les Serres de Clara* permet aux familles et individus vivant de l'insécurité alimentaire et économique ou des problèmes psycho-sociaux d'améliorer leur santé et d'accroître leur autonomie par le biais du jardinage collectif et des cuisines collectives.

Notre mission se décline en deux volets :

D'abord, le projet de jardinage collectif vise à assurer aux participants un accès direct à des légumes frais en échange de périodes de travail au Jardin. Les activités de formation offertes en jardinage et en cuisine collective permettent l'acquisition de compétences propres à augmenter l'autonomie alimentaire. Enfin, une aide alimentaire de dernier recours est offerte au comptoir Coup de pouce.



Valeurs

Respect | Coopération | Solidarité |
Entraide | Partage | Écoute

De la participation à l'autonomie

La création du Jardin collectif constitue d'abord une réponse novatrice au problème de l'insécurité alimentaire vécue dans la MRC Rivière-du-Nord. Novatrice parce qu'elle permet aux personnes concernées de dépasser le dépannage alimentaire en participant activement à une démarche de production alimentaire, du jardin à la cuisine. En cela, les participants créent littéralement leur propre chemin vers l'autonomie personnelle et la santé en produisant une part de leur alimentation.

À travers le travail horticole, leur vitalité et leur endurance physique augmentent et en groupe, ils développent un sens de la coopération.

Les succès remportés à travers des réalisations concrètes les amènent à reprendre confiance en leurs capacités d'action et ainsi développer une meilleure estime d'eux-mêmes. Très souvent, ils passent du statut d'**aidés** à **aidants**.

Ils développent un fort sentiment d'appartenance au Jardin collectif qui leur permet de s'enraciner dans un milieu de vie riche, créatif et sécurisant. Souvent sans réseau social au départ, ils se font de nouveaux amis.

Ces résultats sont créés par une approche qui encourage chez les participants, l'initiative et la solidarité.

04 | MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

La force de l'agriculture est souvent dans l'alliance entre le ciel et la terre. On s'attend à être témoin du miracle de la nature où tous nos espoirs sont possibles!

En cette année de pandémie, d'expropriation et d'adaptation, on a souvent eu l'impression que le ciel n'était pas toujours de notre bord et qu'en tout temps il pouvait nous tomber sur la tête... Mais la récolte n'est pas seulement dans le panier du jardinier. Il y a un apprentissage plus profond à reconnaître dans l'évolution des choses de la vie, dans le partenariat élargi et dans les défis du développement humain. Ainsi, cette année 2020 aura été une source d'inspiration pour gérer notre émotivité face à l'amputation du tiers de notre terrain de jeu et de l'organisation d'une nouvelle équipe dans des conditions sanitaires inimaginables... Et on a réussi !

Avec une équipe qui a su suivre la tendance en soutenant les organismes partenaires, en innovant dans des horizons inconnus et ce, avec la conviction que rien ne nous arrêtera pour poursuivre notre mission. Faire pousser des Hommes aura été une histoire quotidienne au cours de l'année 2020 afin de soutenir tous et chacun dans son apprentissage.

On a toujours le choix de subir ou d'agir... Tout effet a une cause et la perception de la cause détruit les effets qu'on pourrait croire dévastateurs. Il faut intervenir sur l'essentiel, c'est le fondement de notre force. Avoir n'est rien. Être est tout... Savoir Être dans les moments de grands changements permet d'évoluer avec une stabilité prometteuse. L'ouverture permet à l'ordre des choses de faire son travail et ainsi les grandes difficultés deviennent des péripéties....

Merci à tous pour la foi que vous avez maintenue vivante toute l'année.

Merci pour votre engagement malgré les embûches quotidiennes.

Merci pour votre résonance fondamentale que la voie de la réussite sera toujours là !

Je vous aime tellement !


Line Chaloux



05 | MOT DE LA DIRECTION

Entrée en poste début avril, j'ai rapidement été séduite par l'extraordinaire mission de cet organisme et par la quantité de projets réalisés depuis sa création en 1991. C'est avec un immense plaisir que j'ai entrepris l'aventure à petits pas pour chauffer les grandes bottines de jardinier de mon prédécesseur, dans une période où le mot "réinventer" a conquis le "top dix" de notre vocabulaire.

De surprises en surprises, d'apprentissages en petites victoires sur la situation, j'ose espérer avoir réussi, à semer au meilleur, de ma volonté, des petits bonheurs dans le cœur de chaque participant venu offrir temps et énergie à notre mission.

Ce rapport d'activités, du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020, se veut le reflet d'une année d'ajustements et de changements qui me laisse toutefois, avec indulgence, un sentiment du devoir accompli.



Sylvie Halou



La pandémie a grandement affecté l'ensemble de nos opérations. Départ précipité du directeur sortant, arrêt forcé des activités de cuisines collectives, impossibilité de former les bénévoles avant la saison de jardinage, difficulté de recrutement du personnel, surcroît de travail des employés en place, retard des activités d'ouverture au Jardin. La limitation des contacts fut un défi majeur pour toutes nos activités. Plusieurs participants habitués à venir au Jardin n'ont pu s'y présenter cette année en raison des risques associés à la pandémie.

Et que dire de ces canicules à répétition affectant les récoltes et la capacité de travail des participants!

Malgré tout, ce fut une année de belles victoires et d'abondance!



- ❖ 2554 kg de légumes, fruits et fines herbes produits
- ❖ Un total de 2222 heures de bénévolat au Jardin effectuées par 53 bénévoles et 9920 heures au comptoir alimentaire Coup de pouce par 16 bénévoles.
- ❖ 131 variétés de cultures
- ❖ 47 ateliers de jardinage et alimentaires offerts
- ❖ 312 séances de travail par les participants et bénévoles sur 14 semaines
- ❖ 100 invités réjouis par une Fête des Récoltes réinventée et autofinancée par les ventes de produits du Jardin.
- ❖ Des subventions gouvernementales d'urgence permettant le maintien des activités au Jardin comme au comptoir alimentaire Coupe de pouce
- ❖ Des dons majeurs de plants, foin, matières premières
- ❖ Nouvelle collaboration avec l'entreprise privée Conception Génik pour la participation des employés aux travaux.
- ❖ Une augmentation du nombre de membres solidaires
- ❖ Un nouveau site internet
- ❖ 351 abonnés à notre page Facebook



7.1 Jardin collectif

En 2020, les activités au Jardin collectif de Saint-Jérôme ont dû être réorganisées en raison de la crise sanitaire. Le démarrage de la saison a été grandement perturbé par les changements obligés. Le début de la saison des participants a débuté plus tard et en groupes plus restreints. Même chose pour les bénévoles qui n'ont pu être formés comme par les années passées. Ce qui a mis une pression supplémentaire sur l'équipe de travail.

Toutefois, avec les nouvelles habitudes intégrées, le Jardin a accueilli 26 bénévoles réguliers et 57 participants pendant 14 semaines d'activités, pour un total de 312 séances de travail par les jardiniers participants, qui ont profité d'ateliers éducatifs, en plus de mettre la main à la terre.



Tous ces participants viennent sur une base volontaire et produisent une part de leur alimentation. Les activités se font généralement en groupe et la mixité est favorisée afin de combattre les préjugés et d'encourager les interrelations positives. Après chaque visite, les participants repartent avec un panier de la récolte du jour.

PROVENANCE DES PARTICIPANTS :

- ❖ Maison de Sophia
- ❖ CISSS (déficience intellectuelle, physique, santé mentale)
- ❖ Carrefour Jeunesse-Emploi Rivière-du-Nord
- ❖ PIPEP
- ❖ Maison Pause-Parent
- ❖ Mesures alternatives des Vallées du Nord.



Pour réaliser sa mission, le Jardin a pu compter sur une précieuse équipe de jardiniers professionnels composée d'une coordonnatrice horticole et maraîchère, d'une animatrice-jardinière, et de trois aides-jardiniers, dont deux supportés par des programmes d'employabilité et aussi de notre responsable des bénévoles. La réinsertion au milieu du travail fait aussi partie des objectifs du projet dans sa globalité.



- ❖ Sophia Fiset - Coordonnatrice
- ❖ Jennifer Bourgeois – Animatrice-jardinière
- ❖ Marie-Hélène Perron – Aide-jardinière

- ❖ Nathalie Libel Morin – Aide-jardinière
- ❖ Samuel Demski – Aide-jardinier
- ❖ Johanne Hébert - Responsable bénévoles
- ❖ Sylvie Halou - Directrice générale



De généreux bénévoles se joignent à l'équipe de travail tous les jours pour un minimum de 3 heures par semaine. Mais tous en font davantage. Cette année, chaque bénévole cumule en moyenne près de 70 heures de travail au Jardin. Une contribution exceptionnelle sans laquelle la réalisation de notre mission serait impossible. Ils sont majoritairement recrutés par notre responsable des bénévoles, et par quelques plateformes d'appel, notre site internet, la page facebook et le bouche à oreilles.

En somme, le jardin c'est :

- ❖ 1879 heures de bénévolat
- ❖ 393 heures de travaux communautaires
- ❖ 131 variétés de légumes, fruits et fines herbes
- ❖ Une production de 2554 kg de denrées fraîches et biologiques.

Comparatif des récoltes en kg (Légumes, fruits, fines herbes)

	Année 2018	Année 2019	Année 2020
Total kg	2638	2383	2554

Mais c'est avant tout un projet de coeur,
un lieu de rencontre entre l'envie de donner et le besoin de recevoir.

Participation au jardin en chiffres

Année	2018	2019	2020
Nombre de bénévoles réguliers	22	24	26
Nombre d'heures de bénévolat	2548	2967	2222
Nombre de séances de travail au jardin	315	320	312
Nombre de semaines d'activités au jardin	16	16	14
Nombre de participants-jardiniers	132	184	57
Nombre de membres solidaires	35	30	40
Nombre de membres corporatifs	4	3	5
Nombre d'organismes aux activités	4	5	6



7.2 La Fête des Récoltes

Faute de pouvoir créer un grand rassemblement en raison de la pandémie, la Fête des Récoltes habituelle a changé de visage et a été transformée en «circuit découvertes» à travers le Jardin. Des kiosques de dégustation de produits transformés du Jardin ont été installés dans les allées de manière à ce que les invités puissent circuler à leur rythme dans un sens défini à l'avance. Plusieurs bénévoles sont venus à la rescousse pour animer des kiosques.

Les visiteurs étaient d'abord dirigés vers la présentation d'une vidéo réalisée durant l'été par une employée (Nathalie Libel-Morin) décrivant le Jardin, la mission, les valeurs, incluant des témoignages de bénévoles et d'employés. Visionnement grandement apprécié de tous les invités!



Les 100 invités présents, les bénévoles et les employés ont été ravis par cette nouvelle expérience. La vente de produits transformés du Jardin était un test pour valider la demande. Défi relevé de ce côté aussi puisque la Fête des Récoltes a été presque entièrement autofinancée durant cette journée.

Kiosques de découvertes



- ❖ Infusions de mélisse et de menthe verte
- ❖ Smoothie de kale et pommes
- ❖ Confiture de betteraves / confiture de sureau et chia
- ❖ Dégustation de 5 variétés de tomates assaisonnées du Sel de Clara
- ❖ Kiosque de produits de soins corporels fabriqués à partir des plantes du Jardin, confectionnés par Marie-Ève Noel, une participante de la Maison Pause-Parent
- ❖ Collations à base de différents légumes et herbes de Kristine A. Laflamme de la Maison Pause-Parent
- ❖ Kiosque de vente de produits du Jardin. (Ail, paniers de légumes, Sel de Clara)



Les nouveautés 2020

- ❖ Sel de Clara aux fines herbes fraîches du Jardin (Une production des employés)
- ❖ Une présence accrue sur les médias sociaux
- ❖ Un tout nouveau site internet
- ❖ Une Fête des Récoltes renouvelée
- ❖ Une importante subvention de la Caisse Desjardins de la Rivière-du-Nord pour la construction d'une cuisine d'été entièrement équipée
- ❖ Des découvertes gustatives grâce aux nombreuses variétés de cultures



7.3 Cuisines collectives et ateliers

Ces activités visent à créer une passerelle entre le Jardin et la table soit par des ateliers alimentaires l'été ou en cuisines collectives l'automne, l'hiver et le printemps. Elles sont importantes parce qu'elles permettent aux participants de découvrir fruits, légumes et fines herbes pour mieux les intégrer à leur alimentation et ainsi varier et augmenter leurs choix alimentaires.

Lors de la distribution des récoltes, un atelier alimentaire éclair est donné au Jardin collectif visant à faire découvrir un fruit, un légume, une herbe fraîche et apprendre aux participants comment les consommer ou les apprêter.



Les cuisines collectives ont eu lieu en février seulement et ont dû être arrêtées en raison de la pandémie. 28 personnes ont participé aux 4 ateliers donnés dans les cuisines du Méridien 74.

Nous devions reprendre en septembre, mais la 2^e vague de la crise sanitaire a freiné nos élans. Nous reprendrons les activités dès que possible.



Cuisiner ensemble de bons petits plats à partager et développer des amitiés!

7.4 Coup de pouce – comptoir alimentaire

Notre comptoir d'aide alimentaire a été ouvert **41** semaines cette année. Habituellement, la distribution a lieu chaque mercredi. Exceptionnellement, durant la période de confinement, du mois de mars au mois d'août, la distribution a eu lieu aux deux semaines et en sacs déjà préparés par l'équipe de bénévoles. Le tout s'est fait à l'extérieur pour limiter les contacts. Ce qui a exigé beaucoup de réaménagement par l'équipe d'employés et de bénévoles. **493** personnes, dont **377** adultes et **116** enfants, ont été aidés directement, pour un total de **3656** dépannages.

À la fin du mois d'août, un incendie à la boutique est venu ajouter à la pression de la pandémie avec une perte complète de l'inventaire des denrées sèches entreposées.

La très grande collaboration de la Corporation de développement communautaire, du Book Humanitaire et de Moisson Laurentides a permis la poursuite des activités du Coup de pouce. Les bénéficiaires ont quand même pu recevoir l'aide alimentaire habituelle, des cartes cadeau ont été distribuées pour compléter les paniers et le Jardin collectif a fourni en récoltes durant quelques semaines pour combler les besoins en denrées fraîches.

Deux employées dévouées et **16** bénéficiaires bénévoles s'y impliquent hebdomadairement totalisant pour l'année **9920 heures** de bénévolat. L'année s'est terminée par la distribution de paniers de Noël à **98** familles dans le besoin.



Comptoir alimentaire et cuisines collectives Participation aux activités 2020

	Cuisines Collectives	Coup de pouce
Bénévoles réguliers	-	16
Nombre de participants (bénéficiaires) total	28	493
Nombre de distributions ou d'ateliers	4	41
Heures de bénévolat	-	9920

08 | NOS COMMUNICATIONS

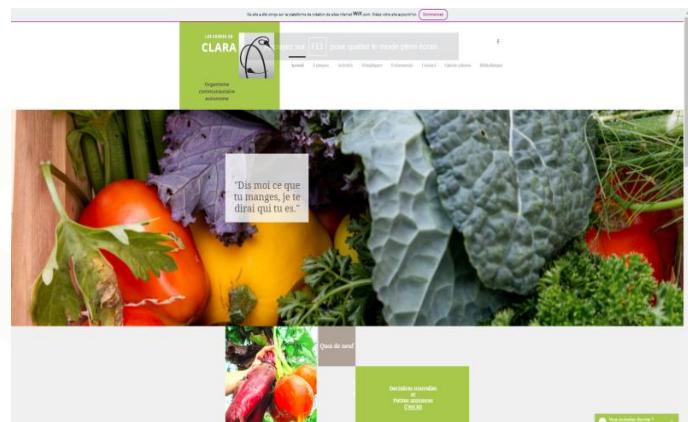
Cette année nous avons misé sur notre **page Facebook** pour faire connaître notre organisme et sa mission par le biais de communications renouvelées et constantes, passant ainsi de **193 à 351** abonnés qui ont, pour la plupart, partagé les publications dans leur réseau personnel.

Notre **site internet** a maintenant une nouvelle image sur une plateforme moderne, facile à mettre à jour et à naviguer. Un look rafraîchi, coloré, où l'information est épurée et simple à trouver.

Notre **dépliant d'information** a débuté sa cure de jeunesse et sera disponible sous peu dans les deux langues officielles. Il sera imprimé en 5000 copies et distribué à travers tout le réseau communautaire de la MRC Rivière-du-Nord.

Centraide a aussi choisi notre organisme pour produire une vidéo « d'histoire à succès » afin de promouvoir notre collaboration avec l'entreprise privée Conception Génik.

Nous considérons que ces initiatives de promotion peuvent non seulement mieux faire connaître notre organisme et notre mission, mais aussi ouvrir des portes vers des partenaires nouveaux et durables.



09 | VIE ASSOCIATIVE

9.1 Conseil d'administration

Nom et prénom	Fonction au CA	Provenance	En poste depuis
Line Chaloux	Présidente	Membre fondateur	1991
Sylvie Halou	Directrice générale	Employée	2020
Michel Prévost	Secrétaire	Bénévole	2012
Isabelle Gaussiran-Racine	Administratrice	Bénévole et membre de la communauté	2017
Antoine Malouin	Trésorier	Bénévole et membre de la communauté	2016
Johanne Hébert	Administratrice	Bénévole et membre de la communauté	2016
Poste vacant	Administrateur(trice)	-	-

Le conseil d'administration s'est réuni à huit reprises et a tenu son assemblée générale annuelle le 17 mars 2020 avec 11 membres, présences plutôt réduites en raison de la pandémie.

En 2020, l'organisme comptait **36** membres solidaires et **5** membres corporatifs. Les membres solidaires étant des individus qui supportent la mission de l'organisation par un don minimum de 5\$. Les membres corporatifs sont pour la plupart les organismes communautaires d'où proviennent les participants.



9.2 Gestion de l'organisation

Les Serres de Clara comptent une employée permanente, la directrice générale. S'ajoutaient cette année, 5 employés à contrats variant de 10 à 40 semaines, selon le type de poste et les programmes d'employabilité.

L'organisme est ouvert 50 semaines annuellement, du lundi au vendredi de 8h 30 à 16h 30. Nous partageons les services de comptabilité, de réception, et d'internet avec Le Coffret et nous avons un accès privilégié aux locaux, à la cuisine et à la chambre froide du Méridien 74.

Nous desservons le territoire de la MRC de la Rivières-du-Nord.

9.3 Participation à la concertation locale

- ❖ Corporation de développement communautaire (CDC)
- ❖ Coalition des actions en sécurité alimentaire (CASA)
- ❖ Réseau des acteurs en jardinage
- ❖ Projet concerté Cité Les 3 R
- ❖ Régal +
- ❖ Ville de Saint-Jérôme

9.4 Partenariat

Ce magnifique projet vit grâce à la collaboration de nombreux partenaires qui supportent l'organisme en dons et en services grandement appréciés. Il est parfois ardu d'en évaluer la valeur monétaire, mais toute offre est acceptée avec reconnaissance.

- ❖ **Ville de Saint- Jérôme**-Matières premières (paillis, compost, terre), (Valeur 2400 \$). Prêt / installation du matériel pour la Fête des Récoltes
- ❖ **Membres solidaires**-Don d'outils et système de communication (Talkies) (700 \$)
- ❖ **Ferme Complètement Légumes**- don de plants de légumes (1200 \$)
- ❖ **Entreprises Logan**- Don de plants de légumes (2150 \$)
- ❖ **Le Coffret**-Gratuité du loyer depuis l'incendie de la boutique au Méridien 74 (1400 \$)
- ❖ **Conception Génik** (entreprise privée)- Collaboration des employés aux travaux de fermeture du Jardin
- ❖ **Centre de formation horticole de Laval**- Temps de 17 étudiants durant 4h 30, pour la taille automnale d'arbustes et d'arbres au Jardin
- ❖ **Club Passion Photo Laurentides**- Photos professionnelles pour nos publications.



De précieuses collaborations entre les milieux, public, privé, éducatif et communautaire.

10 | NOS PROJETS POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Grâce à l'obtention d'une subvention de la Caisse Desjardins de la Rivière-du-Nord, notre Jardin sera prochainement équipé d'une cuisine d'été permettant la tenue des cuisines collectives estivales directement sur place. « *Du jardin à la table* » sera plus vrai que jamais.

En raison de l'achat par une entreprise d'un de nos terrains cultivés, le Jardin subira un réaménagement de certaines infrastructures. La firme Conception Génik offre gracieusement le support nécessaire au déménagement et à l'installation des bâtiments. Nous en profiterons pour aménager une aire d'animation qui facilitera les ateliers éducatifs offerts aux participants.

Les ateliers de jardinage en collaboration avec la Cité Les 3 R ont débuté à la fin janvier 2021. Ce projet en partenariat avec l'OMH, permet aux résidents de participer à des ateliers de jardinage et de cuisine collective. Ils peuvent ainsi produire une partie de leurs denrées fraîches à même leur boîte de culture, cotoyer d'autres résidents et développer de nouvelles connaissances alimentaires.

2021 marquera le 30^e anniversaire de cette généreuse initiative qu'est le Jardin collectif. Plusieurs activités seront au programme tout au long de la prochaine saison.



11 | MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

- ❖ Caisse Desjardins de la Rivière-du-Nord
- ❖ CISSS
- ❖ Centraide Laurentides
- ❖ Ville de Saint-Jérôme
- ❖ Député de Saint-Jérôme –Youri Chassin
- ❖ Député de Rivière-du-Nord – Rhéal Eloi Fortin
- ❖ Emploi-Québec
- ❖ Emplois d'été Canada
- ❖ Community Food Centers Canada
- ❖ Food Rescue Canada



Centre intégré
de santé
et de services sociaux
des Laurentides



Travail, Emploi
et Solidarité sociale
Québec

Government of Canada Gouvernement du Canada



12 | BILAN 2020

Notre situation budgétaire s'est maintenue grâce à l'obtention de subventions d'urgence. Nous apprenons à la mi-octobre que Centraide Laurentides n'accordait pas l'attribution régulière de 60 000 \$ pour l'année 2020, amputant ainsi notre budget de près de 40% en toute fin d'année. En limitant nos opérations au minimum, nous avons toutefois maintenu l'équilibre budgétaire. Cette situation met en lumière la nécessité de financement récurrent et la diversification de provenance des revenus. Des actions seront prises en ce sens.



28/01/2021 - 14:21:55
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 1

Bilan

Période 12 - 31 décembre 2020

ACTIF**ACTIF A COURT TERME**

105655 P.C. Cuisine Collective	200.00
106000 Caisse Populaire # 101814	21,421.63
106100 Capital Social	5.00
107000 DÉPÔT GARANTI MOISSON LAUR.	250.00
125020 À Recevoir Ville St-Jérôme	5,175.00
125095 À Rec. CISSS - PSOC	34,880.50
125100 T.P.S. à recevoir	44.04
125200 T.V.Q. à recevoir	87.87
Total - ACTIF A COURT TERME	62,064.04

IMMOBILISATIONS

181500 Equipements de Bureau	3,918.60
181600 Amm. Acc. Équip. de Bureau	-3,642.00
182000 Equipements informatique	4,145.80
182100 Amm. Acc. Equip. Informatique	-3,223.00
182500 Equipements d'Horticulture	7,106.11
182600 Amm. Acc. Équip. Horticulture	-6,636.00
183000 Équipements divers	1,335.18
183100 Amm. Acc. Équip. divers	-1,293.00
184000 Cabane à Jardin	7,288.15
184100 Amm. Acc. Cabane à Jardin	-1,658.00
185000 Serre	3,800.00
185100 Amm. Acc. Serre	-2,738.00
Total - IMMOBILISATIONS	8,403.84

Total - ACTIF

70,467.88**PASSIF****PASSIF A COURT TERME**

201000 Comptes Fournisseurs	1,071.48
201005 À payer au C.O.F.F.R.E.T.	19,125.00
201010 Frais Courus	3,000.00
201175 Perçu Avance FRASLA CISSS	4,245.00
201190 Perçu Avance Desjardins	10,000.00
221600 Vacances à payer	-132.46
Total - PASSIF A COURT TERME	37,309.02

PASSIF A LONG TERME

224000 Investi en Immos Bilan	7,691.00
-------------------------------	----------

28/01/2021 - 14:21:55
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 2

Bilan
Période 12 - 31 décembre 2020

Total - PASSIF A LONG TERME	7,691.00
	<hr/>
Total - PASSIF	
	<hr/>
AVOIR	
AVOIR PROPRE	
351000 Bénéfices non-réparties	26,896.68
351100 Investi en Immos BNR	-7,691.00
	<hr/>
Total - AVOIR PROPRE	19,205.68
	<hr/>
Résultat net de l'exercice	6,262.18
	<hr/>
Total - AVOIR	25,467.86
	<hr/>
Total Passifs et Capital	<u>70,467.88</u>

Administration

- ❖ Doter l'organisme de documents de référence (cahier de charge, méthodologie)
- ❖ Stimuler la vie associative et compléter le Conseil d'administration
- ❖ Créer un comité de bénévoles afin de mieux répondre à leurs besoins.

Promotion-Partenariat

- ❖ Rechercher des partenaires financiers privés
- ❖ Solliciter les membres corporatifs potentiels en lien avec les activités du Jardin
- ❖ Diversifier et augmenter les actions et outils de communication pour atteindre différents publics
- ❖ Poursuivre la collaboration à l'animation d'ateliers à la Cité Les 3 R
- ❖ Créer des événements ponctuels au Jardin (corvées printemps, automne, 30^e anniversaire et en lien avec des fêtes populaires) (Halloween, Noël)
- ❖ Travailler en collaboration avec la Ville de Saint-Jérôme au développement du Parc des Jardins.

Financement

- ❖ Augmenter le niveau de financement récurrent par la diversification des sources de revenus
- ❖ Développer une offre de formation en jardinage écologique hors saison
- ❖ Créer une offre de produits dérivés afin d'autofinancer une partie des activités.

Équipements

- ❖ Gérer le réaménagement du Jardin avec Conception Génik et la Ville de Saint-Jérôme
- ❖ Coordonner la construction de la cuisine d'été et l'équiper
- ❖ Créer une agora d'animation au nouvel emplacement de la serre
- ❖ Installer des structures de culture verticale pour remplacer les espaces perdus en raison de l'expropriation.

Offre de services

- ❖ Développer un guide annuel de formation des bénévoles
- ❖ Former les bénévoles selon les besoins (jardinage / accompagnement)
- ❖ Créer une offre de formation en jardinage hors saison pour les membres et organismes participants
- ❖ Offrir des activités de cuisine collective sur le site du Jardin durant l'été
- ❖ Augmenter la variété des activités au Jardin pour les participants ayant des besoins particuliers
- ❖ Ouvrir les activités à un plus grand nombre d'organismes.

13.1 | PRÉVISIONS 2021

28/01/2021 - 14:10:36
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 1

État des résultats comparatif
Exercice précédent vs Budget

COMPTE	DESCRIPTION DES COMPTES	DU AU	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2021 31/12/2021
PRODUITS				
SUBVENTIONS & DONS				
400600	ARC - Emploi Été Canada	5113.00	11850.00	
400800	Canada - Revenus Covid	10620.80	0.00	
400900	ARC Subv. 10% Fed. Covid-19	2312.39	0.00	
410040	CISSS Laurentides (PSOC)	114756.50	155960.00	
410041	CISSS PSOC - Revenus Covid	6135.00	0.00	
410100	CISSS Laurentides (P.Ponctuel)	5000.00	5000.00	
410101	Min.S.S.S. - FRASLA	0.00	4245.00	
410110	Centraide Laurentides	0.00	60000.00	
410112	Centraide Spécial CovidFédéral	18875.00	0.00	
410115	Moisson Laurentides	1131.06	1200.00	
410120	Député provincial	0.00	2000.00	
410121	Québec - Revenus Covid	2000.00	0.00	
410130	SERVICE QC. (Subvention sal.)	14924.28	16000.00	
410145	PAGIEPS - MRC RDN	0.00	5000.00	
410149	Desjardins Subv. Cuisine d'Été	0.00	55000.00	
410151	Ville de St-Jérôme	7415.00	4500.00	
410152	Ville - Revenus Covid	820.00	0.00	
412000	DONS	3763.00	6000.00	
412005	Canada Don	96.25	0.00	
Total	SUBVENTIONS & DONS	192962.28	326755.00	
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT				
421090	Desjardins Subvention	1000.00	1000.00	
421100	Rev. Bénéficiaires Coup Pouce	3329.25	4000.00	
421150	Revenus de membership	260.00	0.00	
422000	Revenus de parcelles	205.00	0.00	
423000	Revenus activités	409.00	5000.00	
424100	Revenus Fruits & Légumes	620.00	0.00	
444000	Ristourne (Caisse Pop.)	27.90	0.00	
Total	ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	5851.15	10000.00	
Total	PRODUITS	198813.43	336755.00	
Bénéfices bruts		198813.43	336755.00	

13.1 | PRÉVISIONS 2021

28/01/2021 - 14:10:36
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 2

État des résultats comparatif
Exercice précédent vs Budget

COMPTE	DESCRIPTION DES COMPTES	DU AU	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2021 31/12/2021
CHARGES				
CHARGES SALARIALES				
540000	Salaires & C.S. part employeur	120752.15	203167.00	
546000	C.N.E.S.S.T. - charges	2199.37	0.00	
547000	Avantages sociaux - charges	3107.04	0.00	
Total	CHARGES SALARIALES	126058.56	203167.00	
COUT D'OPERATIONS				
561200	Matériel Horticole	2097.45	3000.00	
561220	Protection Covid 19 - Divers	1630.19	0.00	
561290	Construction Cuisine d'Eté	0.00	55000.00	
561300	Cuisine Collective	1048.70	6000.00	
561400	Matière première	3599.20	3000.00	
561600	Loc. & Entretien d'équipements	209.61	6500.00	
561740	Frais Coup de Pouce	0.00	15000.00	
561745	Sous-Traitance Spécial CdP	16745.00	0.00	
561750	Livraison-CdP	6584.40	0.00	
561760	Déplacement CdP	67.64	0.00	
561770	Service Alimentaire CdP	4183.84	0.00	
561780	Gestion - CdP	1860.00	0.00	
561790	Loyer CdP	1200.00	0.00	
561800	Frais d'Activités	1498.20	4500.00	
571700	Frais de Formation	0.00	1500.00	
Total	COUT D'OPERATIONS	40724.23	94500.00	
FRAIS D'ADMINISTRATION				
561700	Frais de déplacement	1946.68	2500.00	
571050	Frais de bureau & informatique	2164.83	3500.00	
571100	Télécommunications	1373.59	2000.00	
571200	Cotisations / Membership	0.00	25.00	
571300	Loyer	2800.00	4200.00	
571400	Publicité et promotion	0.00	7500.00	
571500	Frais Aménagement Intérieur	0.00	300.00	
571600	Permis, Licence, Registraire	55.80	60.00	
571800	Services professionnels	3000.00	3000.00	
571810	Sous-traitance	4628.00	2000.00	
571820	Frais de gestion	9085.00	8800.00	
571900	Assurances	488.25	488.00	
Total	FRAIS D'ADMINISTRATION	25542.15	34373.00	
FRAIS FINANCIERS				
573000	Frais de Banque - Fixe	46.31	300.00	

13.1 | PRÉVISIONS 2021

28/01/2021 - 14:10:36
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 3

État des résultats comparatif
Exercice précédent vs Budget

COMPTE	DESCRIPTION DES COMPTES	DU AU	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2021 31/12/2021
573050	Frais Visa Caisse		180.00	500.00
Total	FRAIS FINANCIERS		226.31	800.00
Total	CHARGES		192551.25	332840.00
Résultats			6262.18	3915.00



Les Serres de Clara